



**ALIANZA FC MÉXICO, A.C.**

Estados financieros auditados  
al 31 de diciembre de 2024 y 2023  
e Informe del auditor independiente

## CONTENIDO

## PÁGINA

Informe del auditor independiente	1
Estado de situación financiera	2
Estado de actividades	3
Estado de flujos de efectivo	4
Notas a los estados financieros	5

## **INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE**

A los miembros del consejo directivo  
**Alianza FC México, A.C.**

### **Opinión favorable**

Hemos auditado los estados financieros de **Alianza FC México, A.C.** ("la Asociación"), que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los estados de actividades y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de **Alianza FC México, A.C.**, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como sus actividades y flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF).

### **Fundamento de la opinión**

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección Responsabilidades del Auditor. Somos independientes de "la Asociación" de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de estados financieros en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión.

### **Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIF y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de "la Asociación" para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con esto y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar "la Asociación", de cesar sus operaciones o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad lo son también de la supervisión del proceso de información financiera de "la Asociación".

### **Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros**

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable implica un alto grado de certeza pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, detecte siempre una desviación relevante cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran importantes si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante todo el proceso de revisión. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación importante en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para emitir nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación relevante debida a fraude es más elevado que el caso de una desviación importante debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de revisión que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de "la Asociación".
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de "la Asociación" para continuar como negocio en marcha. Si durante nuestro examen concluyésemos que existe una incertidumbre significativa, se requeriría llamar la atención en nuestro informe sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no fuesen adecuadas, que expresáramos una opinión con salvedades. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros podrían ser causa de que "la Asociación" deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la misma, entre otras cuestiones, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra revisión.

**Eduardo Herrera González**  
Contador Público Certificado  
Cédula Profesional No. 222558

**Socio de MXGA Herrera, García-Chavero y Cía., S.C.**

Mayo 2, 2025  
Chihuahua, Chih.  
México

**ALIANZA FC MÉXICO, A.C.**  
**Estado de situación financiera**  
**Al 31 de diciembre de 2024 y 2023**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>ACTIVO</b>		
<b>Corto plazo</b>		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Notas 3a, 4, 5)		
No restringido	1,154,345	1,072,295
Restringido temporalmente	12,210,009	8,854,686
	\$ <u>13,364,354</u>	\$ <u>9,926,981</u>
Cuentas por cobrar		
Restringido temporalmente	\$ _____	\$ _____
Impuestos por recuperar		
No restringido		960
Restringido temporalmente		6
	\$ _____	\$ <u>966</u>
Suma el corto plazo	\$ 13,364,354	\$ 9,927,947
<b>Largo plazo</b>		
Propiedades y equipo (neto) (Notas 3b y 6)	<u>10,254</u>	<u>29,944</u>
No restringido	\$ 1,164,599	\$ 1,103,199
Restringido temporalmente	12,210,009	8,854,692
<b>SUMA EL ACTIVO</b>	<b>\$ <u><u>13,374,608</u></u></b>	<b>\$ <u><u>9,957,891</u></u></b>

**ALIANZA FC MÉXICO, A.C.**  
**Estado de situación financiera**  
**Al 31 de diciembre de 2024 y 2023**

2.1

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>PASIVO</b>		
<b>Corto plazo</b>		
Impuestos por pagar (Nota 3f)		
No restringido	\$ 18,991	\$ 17,109
Restringido temporalmente	116,520	175,806
	<u>\$ 135,511</u>	<u>\$ 192,915</u>
<b>Largo plazo</b>		
Beneficios a empleados (Nota 3e, 7)	<u>242,054</u>	<u>308,709</u>
	261,045	325,818
No restringido	116,520	175,806
Restringido temporalmente	<u>116,520</u>	<u>175,806</u>
<b>SUMA EL PASIVO</b>	<u>\$ 377,565</u>	<u>\$ 501,624</u>
<b>PATRIMONIO</b>		
Patrimonio (Nota 3j)		
No restringido	\$ 903,554	\$ 777,381
Restringido temporalmente	<u>12,093,489</u>	<u>8,678,886</u>
<b>SUMA EL PATRIMONIO</b>	<u>\$ 12,997,043</u>	<u>\$ 9,456,267</u>
	1,164,599	1,103,199
No restringido	12,210,009	8,854,692
Restringido temporalmente	<u>13,374,608</u>	<u>9,957,891</u>
<b>SUMAN PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u><u>\$ 13,374,608</u></u>	<u><u>\$ 9,957,891</u></u>

Las notas adjuntas a los estados financieros son parte integrante de este estado

**Estado de actividades**
**Por los periodos terminados del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023**

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>Ingresos:</b>		
Cuotas de asociados	\$ 825,933	\$ 1,004,210
Donativos (Nota 3h)		
No restringido	24,756	
Restringido temporalmente (Nota 3l, 8-l)	10,178,516	6,363,548
	<u>\$ 10,203,272</u>	<u>\$ 6,363,548</u>
Otros ingresos		
No restringido	1,434	
Restringido temporalmente (Nota 3l, 8-l)	1,794	
	<u>\$ 3,228</u>	<u>\$ -</u>
Resultado integral de financiamiento (neto)		
No restringido	101,066	87,073
Restringido temporalmente	913,849	356,042
	<u>\$ 1,014,915</u>	<u>\$ 443,115</u>
Patrimonio liberado de restricciones		
No restringido	(20,000)	141,791
Restringido temporalmente	20,000	(141,791)
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
<b>Total de ingresos</b>		
No restringido	\$ 933,189	\$ 1,233,074
Restringido temporalmente	11,114,159	6,577,799
	<u>\$ 12,047,348</u>	<u>\$ 7,810,873</u>
<b>Gastos:</b>		
Servicios por programas		
Restringido temporalmente (Nota 8-II)	7,583,156	4,499,599
Gastos de operación		
No restringido	913,152	742,122
Restringido temporalmente (Nota 8-I)	-	2,614,619
	<u>\$ 913,152</u>	<u>\$ 3,356,741</u>
Gastos de administración		
No restringido	-	78,500
Restringido temporalmente (Nota 8-I)	116,400	-
	<u>\$ 116,400</u>	<u>\$ 78,500</u>
Impuesto sobre la renta (Notas 3f y 10)	18,991	30,069

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Gastos operativos por traspasos		
No restringido	(125,127)	(72,290)
Restringido temporalmente		<u>72,290</u>
	\$ <u>(125,127)</u>	\$ <u>-</u>
<b>Total de egresos:</b>		
No restringido	807,016	778,401
Restringido temporalmente	<u>7,699,556</u>	<u>7,186,508</u>
	\$ <u>8,506,572</u>	\$ <u>7,964,909</u>
<b>CAMBIOS NETOS EN EL PATRIMONIO</b>		
No restringido	126,173	454,673
Restringido temporalmente	<u>3,414,603</u>	<u>(608,709)</u>
	\$ <u>3,540,776</u>	\$ <u>(154,036)</u>
<b>Patrimonio al inicio del año</b>		
No restringido	\$ 777,381	\$ 322,708
Restringido temporalmente	<u>8,678,886</u>	<u>9,287,595</u>
	\$ <u>9,456,267</u>	\$ <u>9,610,303</u>
<b>Patrimonio al final del año</b>		
No restringido	\$ 903,554	\$ 777,381
Restringido temporalmente	<u>12,093,489</u>	<u>8,678,886</u>
	\$ <u>12,997,043</u>	\$ <u>9,456,267</u>
<b>SUMA EL PATRIMONIO AL FINAL DEL AÑO</b>	<u>\$ <u>12,997,043</u></u>	<u>\$ <u>9,456,267</u></u>

Las notas adjuntas a los estados financieros son parte integrante de este estado

**ALIANZA FC MÉXICO, A.C.**  
**Estado de flujos de efectivo**  
**Al 31 de diciembre de 2024 y 2023**

4

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</b>		
Cambio neto en el patrimonio	\$ 3,540,776	\$ (154,036)
Partidas relacionadas con actividades de operación:		
Beneficios al retiro	(66,653)	69,393
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación	19,688	20,475
Suma	\$ <u>3,493,811</u>	\$ <u>(64,168)</u>
<b>(Incremento) disminución en:</b>		
Cuentas por cobrar e impuestos pagado por anticipado	966	70,000
<b>Incremento (disminución) en:</b>		
Impuestos y contribuciones por pagar	<u>(57,404)</u>	<u>7,759</u>
<b>EFFECTIVO EXCEDENTE PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	3,437,373	13,591
<b>Efectivo al principio del periodo</b>		
No restringido	1,072,295	649,747
Restringido temporalmente	8,854,686	9,263,643
	\$ <u>9,926,981</u>	\$ <u>9,913,390</u>
<b>Efectivo al final del periodo</b>		
No restringido	1,154,345	1,072,295
Restringido temporalmente	12,210,009	8,854,686
	\$ <u><u>13,364,354</u></u>	\$ <u><u>9,926,981</u></u>

Las notas adjuntas a los estados financieros son parte integrante de este estado

**ALIANZA FC MÉXICO, A.C.**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**Al 31 de diciembre de 2024**  
(En pesos mexicanos)

**Nota 1. Información de la asociación**

a) Asociación

Alianza FC México, A.C. ("la Asociación"), es una asociación sin fines de lucro, fue constituida el 10 de agosto de 2011 con la finalidad de apoyar económicamente a organizaciones civiles y fideicomisos autorizados para recibir donativos deducibles en los términos de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

"La Asociación" tiene autorización para recibir donativos deducibles de impuesto sobre la renta.

b) Aprobación de estados financieros

Los estados financieros adjuntos y sus notas fueron autorizados para su emisión el día 30 de abril de 2025, por el Ing. Carlos Manuel García Miranda, como presidente del Consejo Directivo de "la Asociación" y Lic. David Pérez Rulfo, Tesorero. De acuerdo con lo establecido en el Código Civil Federal y el acta constitutiva de "la Asociación", los asociados tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros adjuntos se someterán a la aprobación de la asamblea general ordinaria de asociados de "la Asociación".

**Nota 2. Base de presentación de los estados financieros**

a) Cumplimiento con las Normas de Información Financiera (NIF)

Los estados financieros que se acompañan fueron preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera (NIF), emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C, aplicables a entidades con propósitos no lucrativos.

b) Bases de preparación y medición

Los estados financieros de "la Asociación" han sido preparados sobre la base de costo histórico.

Costo histórico – El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

## c) Negocio en marcha

Los estados financieros de "la Asociación han sido preparados utilizando las bases contables de negocio en marcha. El uso de estas bases contables es apropiado a menos que la administración tenga la intención de liquidarla o detener las operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo. La administración no ha identificado una incertidumbre material que pueda dar lugar a una duda significativa sobre la capacidad de continuar como un negocio en marcha.

**Nota 3. Políticas y prácticas contables significativas**

Las políticas y prácticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros son consistentes con las del ejercicio anterior y se describen a continuación:

## a) Efectivo y equivalentes de efectivo

Están representados principalmente por depósitos bancarios en moneda nacional y extranjera e inversiones en valores de excedentes de efectivo con disponibilidad inmediata sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el estado de cambios del periodo.

El efectivo restringido es para un propósito específico, se presenta por separado como efectivo restringido en el activo circulante.

## b) Inversiones en activo fijo y depreciación

Se registran al costo de adquisición. El costo de adquisición incluye los costos que se han incurrido inicialmente para ser adquiridos.

La depreciación de estos activos se realiza sobre el método de línea recta sobre los valores de adquisición histórico, considerando la tasa de depreciación siguiente:

Concepto	%
Equipo de cómputo	30%

## c) Arrendamiento

"La Asociación" reconoce los pagos de arrendamiento como un gasto en línea recta, debido a su bajo valor.

## d) Provisiones

Los pasivos por provisiones se reconocen cuando se cumplen las tres condiciones siguientes:

- (i) Existe una obligación presente (legal o asumida) resultante de un evento pasado,
- (ii) Es probable que se presente la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y
- (iii) La obligación pueda ser estimada razonablemente

## e) Beneficios a empleados

*(i) Corto plazo*

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son cargados al estado de actividades sobre la base de servicios devengados de acuerdo a los sueldos y salarios que "la Asociación" espera pagar, incluyendo las contribuciones relacionadas a cargo de "la Asociación". Las ausencias remuneradas por vacaciones y primas vacacionales se reconocen en la medida en que los empleados prestan los servicios que les permitan disfrutarlas. Adicionalmente, si "la Asociación" posee una obligación legal o implícita presente de pagar, derivada de un servicio proporcionado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada, se reconoce un pasivo.

*(ii) Largo plazo*

Los beneficios por terminación de la relación laboral a que tienen derecho los trabajadores por causas distintas a la reestructuración y al retiro, se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales de conformidad con el método de crédito unitario proyectado, utilizando tasas de interés nominales.

## f) Impuesto a la utilidad

Por tratarse de una asociación con fines no lucrativos de acuerdo a las disposiciones contenidas en la Ley del Impuesto sobre la Renta ("ISR") en el artículo 79-VI de la Ley, "la Asociación" no es contribuyente de dicho impuesto, siempre y cuando cumpla con los requisitos establecidos en la Ley, que considera como remanente distribuible, las omisiones de ingresos, las compras no realizadas e indebidamente registradas y las erogaciones que se efectúen y no sean deducibles, así como por los ingresos derivados de actividades que no estén relacionadas con el objeto por el cual obtuvo la autorización de donataria autorizada.

## g) Operaciones en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera son registradas utilizando los tipos de cambio en vigor en la fecha de la transacción. Los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras son convertidos a pesos utilizando los tipos de cambio en vigor a la fecha de su realización o de su valuación a la fecha del estado de situación financiera.

Las diferencias en cambios resultantes son reconocidas como utilidades o pérdidas en cambios en el estado de actividades.

h) Ingresos por donativos

“La Asociación” registra los donativos en efectivo en el momento en que se devengan y son exigibles. Los donativos recibidos en especie, en bienes y servicios intangibles son registrados cuando se reciben. Los donativos en efectivo, en especie y otros activos recibidos con estipulaciones del patrocinador que limitan el uso de los activos donados, se registran en el patrimonio restringido temporal o permanentemente. Cuando las restricciones temporales terminan, los montos restringidos son traspasado al patrimonio no restringido.

i) Contingencias

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación; en caso contrario, se hacen revelaciones apropiadas en los estados financieros. Los activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza razonable de su realización.

j) Patrimonio

El patrimonio se integra, entre otros, por las aportaciones ordinarias y extraordinarias en numerario o en especie que los asociados realicen a “la Asociación” en la forma que lo determine la Asamblea General; por donativos, apoyos e intereses.

k) Estado de flujos de efectivo

“La Asociación” ha decidido presentar el estado de flujos de efectivo por el método indirecto que consiste en presentar en primer lugar los cambios en el patrimonio y posteriormente los cambios en el capital de trabajo, las actividades de inversión y por último, las de financiamiento.

l) Concentración de negocio

Las donaciones recibidas por Charles Stewart Mott Foundation y por Inter-American Foundation representaron el 73% y 78% del total de los donativos recibidos en los ejercicios 2024 y 2023, respectivamente, que se integra como sigue:

<b>Donante</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inter-American Foundation	\$ 1,965,225	\$ 2,894,123
Charles Stewart Mott Foundation	6,115,695	2,082,636
<b>Total</b>	<b>\$ 8,080,920</b>	<b>\$ 4,976,759</b>
 Total de donativos	 11,029,205	 6,384,648
 Porcentaje	 73%	 78%

#### Nota 4. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2024 y 2023 están integrados como sigue:

	<b>2024</b>			<b>2023</b>		
	<b>No restringido</b>	<b>Restringido temporalmente</b>	<b>Total</b>	<b>No restringido</b>	<b>Restringido temporalmente</b>	<b>Total</b>
Bancos	\$ 87,732	\$ 5,280,757	\$ 5,368,489	\$ 21,022	\$ 1,759,380	\$ 1,780,402
Inversiones en valores	1,066,613	6,929,252	7,995,865	1,051,273	7,095,306	8,146,579
<b>Suma</b>	<b>\$ 1,154,345</b>	<b>\$ 12,210,009</b>	<b>\$ 13,364,354</b>	<b>\$ 1,072,295</b>	<b>\$ 8,854,686</b>	<b>\$ 9,926,981</b>

#### Nota 5. Inversiones en valores

El saldo se integra de la siguiente manera:

<b>Institución</b>	<b>Tipo de valor</b>	<b>2024</b>		
		<b>No restringido</b>	<b>Restringido temporalmente</b>	<b>Total</b>
BBV Bancomer	Fondos de inversión	\$ 1,066,613	\$	\$ 1,066,613
Vector Casa de Bolsa (Contrato No. 175353)	Instrumento de deuda		1,303,069	1,303,069
Vector Casa de Bolsa (Contrato No. 175695)	Instrumento de deuda		5,626,183	5,626,183
<b>Total</b>		<b>\$ 1,066,613</b>	<b>\$ 6,929,252</b>	<b>\$ 7,995,865</b>

Institución	Tipo de valor	2023		
		No restringido	Restringido temporalmente	Total
BBV Bancomer	Fondos de inversión	\$ 1,051,273	\$	\$ 1,051,273
Vector Casa de Bolsa (Contrato No. 175353)	Instrumento de deuda		1,719,169	1,719,169
Vector Casa de Bolsa (Contrato No. 175695)	Instrumento de deuda		5,376,138	5,376,138
<b>Total</b>		<b>\$ 1,051,273</b>	<b>\$ 7,095,307</b>	<b>\$ 8,146,580</b>

#### Nota 6. Propiedades y equipo

Las inversiones en activos fijos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 están integradas como sigue:

Concepto	Saldo al 31 de diciembre	
	2024	2023
Equipo de cómputo	\$ 99,322	\$ 99,322
Depreciación acumulada	<u>(89,068)</u>	<u>(69,378)</u>
Equipo de cómputo (neto)	<u>\$ 10,254</u>	<u>\$ 29,944</u>

#### Nota 7. Beneficios al retiro

Las obligaciones laborales (pasivo laboral) y el costo de estas son determinados actuarialmente mediante estudio realizado por actuario independiente considerando las bases establecidas en los planes, aplicando el método de costo unitario proyectado los valores presentes de estas obligaciones, las tasas de hipótesis financieras (valores nominales) utilizadas y el costo del periodo son como sigue:

a) Hipótesis financiera

Tasa de %	%
Descuento	10.15%
Incremento de salario	4.00%
Incremento de salario mínimo	6.00%
Rendimientos de activos	N/A
Inflación	4.00%

## b) Costo neto del periodo

	<b>Beneficios post-empleo</b>		
	<b>Prima de antigüedad</b>	<b>Indemnización legal</b>	<b>Total</b>
Pasivo neto de beneficios definidos al 31 de Diciembre de 2022	\$ 10,732	\$ 228,586	\$ 239,318
Costo neto del periodo (2023)	9,534	59,858	69,392
Pagos con cargo a la reserva	0	0	0
<b>Pasivo neto de beneficios definidos al 31 de Diciembre de 2023</b>	<b>\$ 20,266</b>	<b>\$ 288,444</b>	<b>\$ 308,710</b>
Costo neto del periodo (2024)	1,967	(68,623)	(66,656)
Pagos con cargo a la reserva	0	0	0
<b>Pasivo neto de beneficios definidos al 31 de Diciembre de 2024</b>	<b>\$ 22,233</b>	<b>\$ 219,821</b>	<b>\$ 242,054</b>

**Nota 8. Servicios por programas**

## l) Convenios

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se encuentran vigentes los siguientes convenios:

- a) Inter-American Foundation (IAF): Convenio de donación No. ME-559 por la cantidad de \$ 653,400 USD; el periodo de donación inició el 28 de febrero de 2020 y terminará el 28 de agosto de 2025.

El fin de la donación es fortalecer la gobernanza de "la Asociación", la adecuada administración de los programas que desarrollen sus asociadas y el cumplimiento de la normatividad jurídica, fiscal y contable que le sea aplicable.

- b) Inter-American Foundation (IAF): Convenio de donación No. ME-563 por la cantidad de \$ 237,750 USD; el periodo de donación dio inicio el 17 de julio de 2020 y terminó el 17 de enero de 2023.

El objetivo de la donación fue el apoyo a las iniciativas que se desarrollaron en respuesta a la pandemia COVID-19, así como donaciones a iniciativas comunitarias para promover las actividades de "la Asociación" que son, entre otras, capacitación, asistencia técnica y formación de relaciones con organizaciones similares.

- c) Charles Stewart Mott Foundation (Mott): Convenio de donación No. 2020-07775 por la cantidad de \$ 110,000 USD, el periodo de donación fue del 1º de agosto de 2021 al 31 de diciembre de 2023.

Tiene como objetivo profundizar en la comprensión y aplicación de la agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible por la Asociación y las organizaciones que la forman.

- d) Charles Stewart Mott Foundation (Mott): Convenio de donación No. 2018-02818 por la cantidad de \$ 480,000 USD, por el periodo del 1º. de enero de 2022 al 31 de diciembre de 2024.

Tiene por objeto fortalecer a "la Asociación", sus miembros y nuevas fundaciones comunitarias a través de servicios de fortalecimiento institucional y formación, asesoramiento técnico y financiación.

- e) Pulso OSC: El Convenio No. CONV-0152/2020 tuvo como objetivo establecer una alianza de colaboración entre diversas organizaciones donantes para la implementación del programa denominado "Pulso OSC". En el marco de este acuerdo, Comunalía recibió los recursos correspondientes y, el 26 de septiembre de 2024, los transfirió al Consejo Cívico de Instituciones de Nuevo León, A.C. (YcO), quien a partir de esa fecha asume la responsabilidad del manejo y aplicación de dichos recursos conforme a lo establecido en el convenio.

El objetivo del programa fue diseñar y aplicar diversas encuestas que servirán como observatorio para obtener diagnósticos situacionales que reflejen diferentes momentos de las organizaciones de la sociedad civil, redes, colectivo y grupos.

- f) Charles Stewart Mott Foundation: Convenio de donación No. 2020-07776 por la cantidad de \$ 95,000 USD, por el periodo del 1º. de enero de 2024 al 30 de septiembre de 2025.

El objetivo de este convenio es construir una narrativa del progreso y el impacto del trabajo de las Fundaciones Comunitarias y de la Alianza para hacer avanzar las estrategias locales de desarrollo sostenible.

- g) Banco Monex, S.A. Institución de Banca Múltiple, Monex Grupo Financiero: Convenio de donación S/N, por la cantidad de \$ 330,000 MXN, por el periodo del 1º. de enero de 2024 al 28 de febrero de 2025, recibido el 21 de diciembre de 2023.

La finalidad de este programa es promover el desarrollo económico con enfoque de desarrollo comunitario, a través de los distintos proyectos que ejecutan las Fundaciones Comunitarias (FC) directamente o sus aliados locales, con el objetivo de apoyar de manera integral y sostenible el desarrollo económico local de las comunidades donde tiene presencia las fundaciones comunitarias que forman parte de "la Asociación".

- h) Convenio de donación The Power of International Education IIE TLFMF02001 por la cantidad de \$ 28,000 USD, por el periodo comprendido del 16 de Junio de 2024 al 22 de Junio de 2024.

El convenio tiene como objetivo el compartir el modelo de fundación comunitaria en diversos lugares de México y establecer vínculos con fundaciones comunitarias de otros países de América del Sur y del Norte.

- i) Convenio de donación Wings SG-2024-011 por la cantidad de \$ 60,000 EUR, por el periodo del 1 de noviembre de 2024 al 31 de octubre de 2025.

El objetivo es la movilización de la acción colectiva a nivel nacional para la adaptación al cambio climático mediante el mapeo de actores filantrópicos, el fortalecimiento del aprendizaje y buenas prácticas, la construcción de alianzas y la creación de una hoja de ruta para la creación de un fondo para la adaptación al cambio climático que apoye actividades en México.

- j) Charles Stewart Mott Foundation (Mott): Convenio de donación No. 2019-04794 por la cantidad de \$ 320,000 USD, por el periodo del 1º. de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2027.

Tiene por objeto fortalecer a "la Asociación", sus miembros y nuevas fundaciones comunitarias a través de servicios de fortalecimiento institucional y formación, asesoramiento técnico y financiación.

## II) Integración de saldos

El saldo de los servicios por programas se integra como sigue:

<b>Programa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
IAF Convenio ME-559	\$ 1,323,789	\$ 2,683,394
IAF Convenio ME-563		18,826
Pulso OSC No. CONV-0152/2020		1,192,983
Mott ODS Convenio No. 2020-07775		513,567
GFCF Grant Number 03/22-LAC-60		90,829
Mott ODS Convenio de donación No. 2020-07776	801,607	
Banca Múltiple, Monex Grupo Financiero: Convenio de donación S/N	30,000	330,000
Mott Convenio de donación No. 2019-04794	5,264,610	
Convenio de donación Wings SG-2024-011	1,138,856	
Convenio IIE TLFMF02001	159,902	
<b>Total</b>	<b>\$ 8,718,764</b>	<b>\$ 4,829,599</b>

## Nota 9. Posición de moneda extranjera

La posición en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	2024		2023	
	Dólares americanos	Moneda nacional	Dólares americanos	Moneda nacional
<b>Activo:</b>				
Bancos	\$ <u>260,989</u>	\$ <u>5,289,810</u>	\$ <u>81,059</u>	\$ <u>1,369,369</u>
<b>Posición activa neta:</b>	<b>\$ <u>260,989</u></b>	<b>\$ <u>5,289,810</u></b>	<b>\$ <u>81,059</u></b>	<b>\$ <u>1,369,369</u></b>
Tipo de cambio	\$ 20.2683		\$ 16.8935	

**Nota 10. Entorno fiscal**

a) Impuesto sobre la renta

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 79-VI de la Ley del Impuesto sobre la Renta, "la Asociación" no es contribuyente de dicho impuesto.

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros con cifras al 31 de diciembre de 2024 y 2023.