



ALIANZA FC MÉXICO, A.C.

Estados financieros auditados
al 31 de diciembre de 2025 y 2024
e Informe del auditor independiente

CONTENIDO

PÁGINA

Informe del auditor independiente	1
Estado de situación financiera	2
Estado de actividades	3
Estado de flujos de efectivo	4
Notas a los estados financieros	5

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los miembros del consejo directivo
Alianza FC México, A.C.

Opinión favorable

Hemos auditado los estados financieros de **Alianza FC México, A.C.** ("la Asociación"), que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los de actividades y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de **Alianza FC México, A.C.**, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como sus actividades y flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Información Financiera mexicanas (NIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección Responsabilidades del Auditor. Somos independientes de "la Asociación" de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de estados financieros en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para emitir nuestra opinión.

Otra información – Información de sostenibilidad

Debido a que el informe del auditor no cubre la información de sostenibilidad, la no inclusión de esta información en las notas a los estados financieros, preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera, no requiere mención alguna en el mismo.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIF y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación significativa, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de "la Asociación" para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con esto y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar "la Asociación", de cesar sus operaciones o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad lo son también de la supervisión del proceso de información financiera de "la Asociación".

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable implica un alto grado de certeza pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, detecte siempre una desviación relevante cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran importantes si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante todo el proceso de revisión. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación importante en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para emitir nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación relevante debida a fraude es más elevado que el caso de una desviación importante debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de revisión que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de "la Asociación".

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de "la Asociación" para continuar como negocio en marcha. Si durante nuestro examen concluyésemos que existe una incertidumbre significativa, se requeriría llamar la atención en nuestro informe sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no fuesen adecuadas, que expresáramos una opinión con salvedades. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros podrían ser causa de que "la Asociación" deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la misma, entre otras cuestiones, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra revisión.



Eduardo Herrera González

Contador Público Certificado
Cédula Profesional No. 222558

Socio de MXGA Herrera, García-Chavero y Cía., S.C.

Abril 7, 2026
Chihuahua, Chih.
México

ALIANZA FC MÉXICO, A.C.
Estado de situación financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ACTIVO		
Corto plazo		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Notas 3a, 3g, 4, 5, 9)		
No restringido	7,327,358	1,154,345
Restringido temporalmente	1,135,143	12,210,009
	\$ <u>8,462,501</u>	\$ <u>13,364,354</u>
Largo plazo		
Propiedades y equipo (neto) (Notas 3b y 6)		
No restringido	12,486	10,254
Restringido temporalmente	4,162	
	\$ <u>16,648</u>	<u>10,254</u>
	\$ 7,339,844	\$ 1,164,599
	1,139,305	12,210,009
SUMA EL ACTIVO	\$ <u><u>8,479,149</u></u>	\$ <u><u>13,374,608</u></u>

ALIANZA FC MÉXICO, A.C.
Estado de situación financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

2.1

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
PASIVO		
Corto plazo		
Impuestos por pagar (Nota 3f)		
No restringido	\$ 16,847	\$ 18,991
Restringido temporalmente	128,514	116,520
	<u>\$ 145,361</u>	<u>\$ 135,511</u>
Otras cuentas por pagar	<u>376</u>	
Suma el corto plazo	\$ 145,737	\$ 135,511
Largo plazo		
Beneficios a empleados (Nota 3e, 7)	<u>330,854</u>	<u>242,054</u>
No restringido	348,077	261,045
Restringido temporalmente	128,514	116,520
SUMA EL PASIVO	<u>\$ 476,591</u>	<u>\$ 377,565</u>
PATRIMONIO		
Patrimonio (Nota 3j)		
No restringido	\$ 6,991,767	\$ 903,554
Restringido temporalmente	<u>1,010,791</u>	<u>12,093,489</u>
SUMA EL PATRIMONIO	\$ 8,002,558	\$ 12,997,043
No restringido	\$ 7,339,844	\$ 1,164,599
Restringido temporalmente	1,139,305	12,210,009
SUMAN PASIVO Y PATRIMONIO	<u><u>\$ 8,479,149</u></u>	<u><u>\$ 13,374,608</u></u>

Las notas adjuntas a los estados financieros son parte integrante de este estado

Estado de actividades

Por los periodos terminados del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Ingresos:		
Cuotas de asociados	\$ 730,232	\$ 825,933
Donativos (Nota 3h)		
No restringido	3,975	24,756
Restringido temporalmente (Nota 3l, 8-l)	3,498,967	10,178,516
	<u>\$ 3,502,942</u>	<u>\$ 10,203,272</u>
Otros ingresos		
No restringido		1,434
Restringido temporalmente (Nota 3l, 8-l)		1,794
	<u>\$</u>	<u>\$ 3,228</u>
Resultado integral de financiamiento		
No restringido	748,978	101,066
Restringido temporalmente	114,942	913,849
	<u>\$ 863,920</u>	<u>\$ 1,014,915</u>
Patrimonio liberado de restricciones		
No restringido	4,866,040	(20,000)
Restringido temporalmente	(4,866,040)	20,000
	<u>\$</u>	<u>\$</u>
Total de ingresos		
No restringido	\$ 6,349,225	\$ 933,189
Restringido temporalmente	(1,252,131)	11,114,159
	<u>\$ 5,097,094</u>	<u>\$ 12,047,348</u>
Gastos:		
Servicios por programas		
Restringido temporalmente (Nota 8-II)	4,985,129	7,583,156
Gastos de operación		
No restringido	166,065	913,152
Restringido temporalmente (Nota 8-I)		
	<u>\$ 166,065</u>	<u>\$ 913,152</u>
Gastos de administración		
No restringido	13,879	
Restringido temporalmente (Nota 8-I)	485,438	116,400
	<u>\$ 499,317</u>	<u>\$ 116,400</u>
Donativos		
Restringido temporalmente (Nota 8-I)	4,406,753	
Impuesto sobre la renta (Notas 3f y 10)	16,847	18,991

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gastos operativos por traspasos		
No restringido		(125,127)
Restringido temporalmente		
	\$	\$
		<u>(125,127)</u>
Resultado integral de financiamiento		
No restringido	17,467	
Restringido temporalmente		
	\$	\$
	<u>17,467</u>	<u></u>
Total de egresos:		
No restringido	214,258	807,016
Restringido temporalmente	9,877,320	7,699,556
	\$	\$
	<u>10,091,578</u>	<u>8,506,572</u>
CAMBIOS NETOS EN EL PATRIMONIO		
No restringido	6,134,967	126,173
Restringido temporalmente	(11,129,451)	3,414,603
	\$	\$
	<u>(4,994,484)</u>	<u>3,540,776</u>
Patrimonio al inicio del año		
No restringido	\$ 856,800	\$ 777,381
Restringido temporalmente	12,140,242	8,678,886
	\$	\$
	<u>12,997,042</u>	<u>9,456,267</u>
Patrimonio al final del año		
No restringido	\$ 6,991,767	\$ 903,554
Restringido temporalmente	1,010,791	12,093,489
	<u></u>	<u></u>
SUMA EL PATRIMONIO AL FINAL DEL AÑO	<u>\$ 8,002,558</u>	<u>\$ 12,997,043</u>

Las notas adjuntas a los estados financieros son parte integrante de este estado

ALIANZA FC MÉXICO, A.C.
Estado de flujos de efectivo
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

4

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:		
Cambio neto en el patrimonio	\$ (4,994,484)	\$ 3,540,776
Partidas relacionadas con actividades de operación:		
Beneficios al retiro	88,800	(66,653)
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación	13,879	19,688
Suma	<u>\$ (4,891,805)</u>	<u>\$ 3,493,811</u>
(Incremento) disminución en:		
Cuentas por cobrar e impuestos pagado por anticipado		966
Incremento (disminución) en:		
Otras cuentas por pagar	375	
Impuestos y contribuciones por pagar	<u>9,850</u>	<u>(57,404)</u>
Flujos netos de efectivo aplicado en actividades de operación	\$ (4,881,580)	\$ 3,437,373
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Inversión en:		
Equipo de cómputo	(16,111)	
Depositos en garantía	<u>(4,162)</u>	
Flujos netos de efectivo aplicado en actividades de inversión	\$ (20,273)	\$
EFFECTIVO (REQUERIDO) EXCEDENTE PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	(4,901,853)	3,437,373
Efectivo al principio del periodo		
No restringido	1,154,345	1,072,295
Restringido temporalmente	12,210,009	8,854,686
	<u>\$ 13,364,354</u>	<u>\$ 9,926,981</u>
Efectivo al final del periodo		
No restringido	7,327,358	1,154,345
Restringido temporalmente	1,135,143	12,210,009
	<u>\$ 8,462,501</u>	<u>\$ 13,364,354</u>

Las notas adjuntas a los estados financieros son parte integrante de este estado

ALIANZA FC MÉXICO, A.C.
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(En pesos mexicanos)

Nota 1. Información de la asociación

a) Asociación

Alianza FC México, A.C. ("la Asociación"), es una asociación sin fines de lucro, fue constituida el 10 de agosto de 2011 con la finalidad de apoyar económicamente a organizaciones civiles y fideicomisos autorizados para recibir donativos deducibles en los términos de la Ley del Impuesto sobre la Renta.

"La Asociación" tiene autorización para recibir donativos deducibles de impuesto sobre la renta.

b) Aprobación de estados financieros

Los estados financieros adjuntos y sus notas fueron autorizados para su emisión el día 6 de abril de 2026, por el Lic. Luis Ruiz Saucedo, como presidente del Consejo Directivo de "la Asociación" y Lic. David Pérez Rulfo, Tesorero. De acuerdo con lo establecido en el Código Civil Federal y el acta constitutiva de "la Asociación", los asociados tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros adjuntos se someterán a la aprobación de la asamblea general ordinaria de asociados de "la Asociación".

Nota 2. Base de presentación de los estados financieros

a) Cumplimiento con las Normas de Información Financiera (NIF)

Los estados financieros que se acompañan fueron preparados de conformidad con las Normas de Información Financiera (NIF), emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera y de Sostenibilidad, A.C., aplicables a entidades con propósitos no lucrativos.

b) Bases de preparación y medición

Los estados financieros de "la Asociación" han sido preparados sobre la base de costo histórico.

Costo histórico – El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

c) Negocio en marcha

Los estados financieros de "la Asociación" han sido preparados utilizando las bases contables de negocio en marcha. El uso de estas bases contables es apropiado a menos que la administración tenga la intención de liquidarla o detener las operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo. La administración no ha identificado una incertidumbre material que pueda dar lugar a una duda significativa sobre la capacidad de continuar como un negocio en marcha.

d) Entidad de no interés público (ENIP)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, "la Asociación" determinó que los usuarios de su información financiera son principalmente lo que las Normas de Información Financiera definen como "otros usuarios", los cuales normalmente no requieren revelaciones tan amplias de la información financiera, tal como lo requerirían los "usuarios primarios". Con base en lo anterior, "la Asociación" concluyó no tener obligación de rendir cuentas al público, adicionalmente la misma ha definido que:

- No tiene o está en proceso de emitir instrumentos de deuda o de capital que se negocien en un mercado público o en un mercado no organizado (mercados locales y regionales).
- No tiene la calidad de fiduciaria que administre activos que se le hayan confiado por amplio grupo de terceros; o
- Las decisiones y acciones que emprende la sociedad no representan un riesgo sistémico con repercusiones en la economía nacional o regional en la que opera.

Por lo tanto, la sociedad se identifica como Entidad de No Interés Público (ENIP).

e) Moneda funcional y de informe

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no hubo cambios en la moneda de registro o en la moneda funcional, por lo que los estados financieros se presentan en moneda de informe "pesos mexicanos" que es igual a la moneda de registro y a su moneda funcional.

Nota 3. Políticas y prácticas contables significativas

Las políticas y prácticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros son consistentes con las del ejercicio anterior y se describen a continuación:

a) Efectivo y equivalentes de efectivo

Están representados principalmente por depósitos bancarios en moneda nacional y extranjera e inversiones en valores de excedentes de efectivo con disponibilidad inmediata sujetos a riesgos poco significativos de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor

nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable; las fluctuaciones en su valor se reconocen en el estado de cambios del periodo.

El efectivo restringido es para un propósito específico, se presenta por separado como efectivo restringido en el activo circulante.

b) Inversiones en activo fijo y depreciación

Se registran al costo de adquisición. El costo de adquisición incluye los costos que se han incurrido inicialmente para ser adquiridos.

La depreciación de estos activos se realiza sobre el método de línea recta sobre los valores de adquisición histórico, considerando la tasa de depreciación siguiente:

Concepto	%
Equipo de cómputo	30%

c) Arrendamiento

“La Asociación” reconoce los pagos de arrendamiento como un gasto en línea recta, debido a su bajo valor.

d) Provisiones

Los pasivos por provisiones se reconocen cuando se cumplen las tres condiciones siguientes:

- (i) Existe una obligación presente (legal o asumida) resultante de un evento pasado,
- (ii) Es probable que se presente la salida de recursos económicos como medio para liquidar dicha obligación, y
- (iii) La obligación pueda ser estimada razonablemente

e) Beneficios a empleados

(i) Corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son cargados al estado de actividades sobre la base de servicios devengados de acuerdo a los sueldos y salarios que “la Asociación” espera pagar, incluyendo las contribuciones relacionadas a cargo de “la Asociación”. Las ausencias remuneradas por vacaciones y primas vacacionales se reconocen en la medida en que los empleados prestan los servicios que les permitan disfrutarlas. Adicionalmente, si “la Asociación” posee una obligación legal o implícita presente de pagar, derivada de un servicio proporcionado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada, se reconoce un pasivo.

(ii) *Largo plazo*

Los beneficios por terminación de la relación laboral a que tienen derecho los trabajadores por causas distintas a la reestructuración y al retiro, se reconocen en los resultados de cada ejercicio, con base en cálculos actuariales de conformidad con el método de crédito unitario proyectado, utilizando tasas de interés nominales.

f) *Impuesto a la utilidad*

Por tratarse de una asociación con fines no lucrativos de acuerdo a las disposiciones contenidas en la Ley del Impuesto sobre la Renta ("ISR") en el artículo 79-VI de la Ley, "La Asociación" no es contribuyente de dicho impuesto, siempre y cuando cumpla con los requisitos establecidos en la Ley, que considera como remanente distribuible, las omisiones de ingresos, las compras no realizadas e indebidamente registradas y las erogaciones que se efectúen y no sean deducibles, así como por los ingresos derivados de actividades que no estén relacionadas con el objeto por el cual obtuvo la autorización de donataria autorizada.

g) *Operaciones en moneda extranjera*

Las operaciones en moneda extranjera son registradas utilizando los tipos de cambio en vigor en la fecha de la transacción. Los activos y pasivos denominados en monedas extranjeras son convertidos a pesos utilizando los tipos de cambio en vigor a la fecha de su realización o de su valuación a la fecha del estado de situación financiera.

Las diferencias en cambios resultantes son reconocidas como utilidades o pérdidas en cambios en el estado de actividades.

h) *Ingresos por donativos*

"La Asociación" registra los donativos en efectivo en el momento en que se devengan y son exigibles. Los donativos recibidos en especie, en bienes y servicios intangibles son registrados cuando se reciben. Los donativos en efectivo, en especie y otros activos recibidos con estipulaciones del patrocinador que limitan el uso de los activos donados, se registran en el patrimonio restringido temporal o permanentemente. Cuando las restricciones temporales terminan, los montos restringidos son traspasado al patrimonio no restringido.

i) *Contingencias*

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación; en caso contrario, se hacen revelaciones apropiadas en los estados financieros. Los activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza razonable de su realización.

j) Patrimonio

El patrimonio se integra, entre otros, por las aportaciones ordinarias y extraordinarias en numerario o en especie que los asociados realicen a "la Asociación" en la forma que lo determine la Asamblea General; por donativos, apoyos e intereses.

k) Estado de flujos de efectivo

"La Asociación" ha decidido presentar el estado de flujos de efectivo por el método indirecto que consiste en presentar en primer lugar los cambios en el patrimonio y posteriormente los cambios en el capital de trabajo, las actividades de inversión y por último, las de financiamiento.

l) Concentración de negocio

Las donaciones recibidas por Charles Stewart Mott Foundation, Promotora Social México y por Inter-American Foundation representaron el 76% y 73% del total de los ingresos recibidos en los ejercicios 2025 y 2024, respectivamente, que se integra como sigue:

Donante	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Inter-American Foundation	\$	\$ 1,965,225
Charles Stewart Mott Foundation	306,509	6,115,695
Promotora Social Mexico	<u>2,920,000</u>	
Total	\$ <u>3,226,509</u>	\$ <u>8,080,920</u>
Total de ingresos	4,233,174	11,009,820
Porcentaje	76%	73%

Nota 4. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 están integrados como sigue:

	<u>2025</u>			<u>2024</u>		
	No restringido	Restringido temporalmente	Total	No restringido	Restringido temporalmente	Total
Bancos	\$ 75,838	\$ 40,376	\$ 116,214	\$ 87,732	\$ 5,280,757	\$ 5,368,489
Inversiones en valores	<u>7,251,520</u>	<u>1,094,767</u>	<u>8,346,287</u>	<u>1,066,613</u>	<u>6,929,252</u>	<u>7,995,865</u>
Suma	\$ <u>7,327,358</u>	\$ <u>1,135,143</u>	\$ <u>8,462,501</u>	\$ <u>1,154,345</u>	\$ <u>12,210,009</u>	\$ <u>13,364,354</u>

Nota 5. Inversiones en valores

El saldo se integra de la siguiente manera:

Institución	Tipo de valor	2025		
		No restringido	Restringido temporalmente	Total
BBV Bancomer	Fondos de inversión	\$ 7,251,520	\$ 1,094,767	\$ 8,346,287
Total		\$ 7,251,520	\$ 1,094,767	\$ 8,346,287

Institución	Tipo de valor	2024		
		No restringido	Restringido temporalmente	Total
BBV Bancomer	Fondos de inversión	\$ 1,066,613	\$	\$ 1,066,613
Vector Casa de Bolsa (Contrato No. 175353)	Instrumento de deuda		1,303,069	1,303,069
Vector Casa de Bolsa (Contrato No. 175695)	Instrumento de deuda		5,626,183	5,626,183
Total		\$ 1,066,613	\$ 6,929,252	\$ 7,995,865

Nota 6. Propiedades y equipo

Las inversiones en activos fijos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 están integradas como sigue:

Concepto	Saldo al 31 de diciembre	
	2025	2024
Equipo de cómputo	\$ 115,433	\$ 99,322
Depreciación acumulada	<u>(102,947)</u>	<u>(89,068)</u>
Equipo de cómputo (neto)	<u>\$ 12,486</u>	<u>\$ 10,254</u>

Nota 7. Beneficios al retiro

Las obligaciones laborales (pasivo laboral) y el costo de estas son determinados actuarialmente mediante estudio realizado por actuario independiente considerando las bases establecidas en los planes, aplicando el método de costo unitario proyectado los valores presentes de estas obligaciones, las tasas de hipótesis financieras (valores nominales) utilizadas y el costo del periodo son como sigue:

a) Hipótesis financiera

Tasa de %	%
Descuento	10.15%
Incremento de salario	4.00%
Incremento de salario mínimo	6.00%
Rendimientos de activos	N/A
Inflación	4.00%

b) Costo neto del periodo

	Beneficios post-empleo		
	Prima de antigüedad	Indemnización legal	Total
Pasivo neto de beneficios definidos al 31 de Diciembre de 2023	\$ 20,266	\$ 288,444	\$ 308,710
Costo neto del periodo (2024)	1,967	(68,623)	(66,656)
Pagos con cargo a la reserva	0	0	0
Pasivo neto de beneficios definidos al 31 de Diciembre de 2024	\$ 22,233	\$ 219,821	\$ 242,054
Costo neto del periodo (2025)	8,171	80,629	88,800
Pagos esperados con cargo a la reserva			
Pasivo neto de beneficios definidos al 31 de Diciembre de 2025	\$ 30,404	\$ 300,350	\$ 330,854

Nota 8. Servicios por programas

l) Convenios

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se encuentran vigentes los siguientes convenios:

- a) Inter- The Institute of International Education, Inc. (IIE): Convenio de donación por la cantidad de \$28,000 USD, el periodo de donación fue 16 al 22 de junio del 2024.

El fin de la donación fue para una Visita de Estudio a México. Cuyo objetivo es promover el aprendizaje, la capacitación y el desarrollo de habilidades de representantes y expertos de la sociedad civil en torno a temas relevantes para el movimiento de Fundaciones Comunitarias.

- b) Inter-American Foundation (IAF): Convenio de donación No. ME-559 por la cantidad de \$ 653,400 USD; el periodo de donación inició el 28 de febrero de 2020 y terminará el 28 de agosto de 2025.

El fin de la donación es fortalecer la gobernanza de la Asociación, la adecuada administración de los programas que desarrollen sus asociadas y el cumplimiento de la normatividad jurídica, fiscal y contable que le sea aplicable.

- c) Proyecto Productivo para mujeres, por la cantidad de \$233,202.00 MXN el periodo de donación es diciembre 2025 a diciembre 2026.

El donativo entregado para el Proyecto Productivo para Mujeres. 74% financiamiento de Proyecto Productivo para la Mujer de mi primer negocio Fondo Potosino. 21% para fortalecimiento de la Fundación Comunitaria Fondo Potosino

- d) Charles Stewart Mott Foundation: Convenio de donación No. 2020-07776 por la cantidad de \$ 95,000 USD, por el periodo del 1º. de enero de 2024 al 30 de septiembre de 2025.

El objetivo de este convenio es construir una narrativa del progreso y el impacto del trabajo de las Fundaciones Comunitarias y de la Alianza para hacer avanzar las estrategias locales de desarrollo sostenible.

- e) Charles Stewart Mott Foundation (Mott): Convenio de donación No. 2019-04794 por la cantidad de \$ 320,000 USD, por el periodo del 1º. de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2027.

Tiene por objeto fortalecer a .la Asociación., sus miembros y nuevas fundaciones comunitarias a través de servicios de fortalecimiento institucional y formación, asesoramiento técnico y financiación.

- f) Promotora Social: Fondo de Acciones Comunitarias: generando medios de Vida por la cantidad de \$2,920,000.00 MXN, por el periodo de 3 de noviembre del 2025 al 1 de marzo de 2027.

Fortalecer las capacidades de 140 participantes de emprendimientos sociales mediante formación en habilidades técnicas y blandas, así como su vinculación a canales de comercialización, para generar ingresos y mejorar sus medios de vida. Al mismo tiempo, consolidar las capacidades de 48 personas de cuatro Fundaciones Comunitarias —ubicadas en Estado de México, Jalisco, Morelos y San Luis Potosí—, con el fin de aumentar la efectividad y sostenibilidad de sus proyectos.

- g) Convenio de donación Wings SG-2024-011 por la cantidad de \$ 60,000 EUR, por el periodo del 1 de noviembre de 2024 al 31 de octubre de 2025.

El objetivo es la movilización de la acción colectiva a nivel nacional para la adaptación al cambio climático mediante el mapeo de actores filantrópicos, el fortalecimiento del aprendizaje y buenas prácticas, la construcción de alianzas y la creación de una hoja de ruta para la creación de un fondo para la adaptación al cambio climático que apoye actividades en México.

II) Integración de saldos

El saldo de los servicios por programas se integra como sigue:

Programa	2025	2024
IAF Convenio ME-559	\$	\$ 1,323,789
Convenio de donación S/N		30,000
Mott Convenio de donación No.2019-04794	5,114,610	5,264,610
Convenio de donación Wings SG-2024-011		1,138,856
Convenio IIE TLFMF02001		159,902
Proyecto Productivo para Mujeres	61,600	
Charles Stewart Mott Foundation: Convenio de donación No. 2020-07776	20,128	801,607
Promotora Social: "Fondo de Acciones Comunitarias: generando medios de vida	720,000	
Total	\$ 5,916,338	\$ 8,718,764

Nota 9. Posición de moneda extranjera

La posición en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025		2024	
	Dólares americanos	Moneda nacional	Dólares americanos	Moneda nacional
Activo:				
Bancos	\$ 1,500	\$ 26,950	\$ 260,989	\$ 5,289,810
Posición activa neta:	\$ 1,500	\$ 26,950	\$ 260,989	\$ 5,289,810
Tipo de cambio	\$ 17.9667		\$ 20.2683	

Nota 10. Entorno fiscal

a) Impuesto sobre la renta

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 79-VI de la Ley del Impuesto sobre la Renta, "la Asociación" no es contribuyente de dicho impuesto.

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros con cifras al 31 de diciembre de 2025 y 2024.